

Received: 2023/11/15

Accepted: 2024/06/2

How to cite:

Khorram A, Mirzaei A,

Ghasem Begloo A. Ranking the primary reasons for nurses' migration as perceived by nursing managers in selected hospitals in Tehran.

EBNESINA 2024;26(2):25-36.

DOI: 10.22034/26.2.25

Original Article

Ranking the primary reasons for nurses' migration as perceived by nursing managers in selected hospitals in Tehran

Alireza Khorram¹, Abasat Mirzaei^{2✉}, Amin Ghasem Begloo³

Abstract

Background and aims: Nurses play a crucial role as one of the primary pillars of the healthcare system. The training of proficient nursing staff incurs significant costs for the healthcare system, and their departure leads to irreparable harm across various sectors of their home country. The purpose of this study was to determine and prioritize the factors affecting the migration of nurses based on the opinions of hospital managers.

Methods: This quantitative study utilized hierarchical analysis through Expert Choice software to examine the perspectives of nursing managers from selected hospitals in Tehran, employing a census approach with a 95% participation rate.

Results: Out of 57 participants, the psychological factor emerged as the most influential, with a weight value of 0.746. Within the realm of psychological factors related to the country of origin, the absence of spiritual and psychological support in the workplace, with a weighted value of 0.458, was singled out as the primary cause. Gender discrimination within the country of origin, carrying a weighted value of 0.193, was highlighted as the foremost individual factor. Moreover, environmental factors in the destination country, with a weight value of 0.765, outweighed those in the country of origin.

Conclusion: Upon analysis of the data, psychological factors were identified as the top priority, followed by economic considerations. Thus, policymakers and managers are urged to implement innovative strategies, recognizing the importance of addressing both psychological well-being and economic stability.

Keywords: Emigration, Nursing, Nurse Managers

EBNESINA - IRIAF Health Administration

(Vol. 26, No. 2, Serial 87 Summer 2024)

1. MSc student in Health Care Management, Faculty of Health, Tehran Medical Sciences, Islamic Azad University, Tehran, Iran

2. Associate professor, Department of Health Care Management, Faculty of Health, Tehran Medical Sciences, Islamic Azad University, Tehran, Iran

3. Assistant professor, Department of Health Care Management, Faculty of Health, Tehran Medical Sciences, Islamic Azad University, Tehran, Iran

✉ Corresponding Author:

Abasat Mirzaei

Address: Department of Health Care Management, Faculty of Health, Tehran Medical Sciences, Islamic Azad University, Tehran, Iran

Tel: +98 (21) 55346560

E-mail: drabasatmirzaei@gmail.com



Copyright© 2024. This open-access article is published under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License which permits Share (copy and redistribute the material in any medium or format) and Adapt (remix, transform, and build upon the material) under the Attribution-NonCommercial terms. Downloaded from: <http://www.ebnesina.ajaums.ac.ir>

مقاله تحقیقی

اولویت‌بندی مهمترین علل مهاجرت پرستاران از منظر مدیران پرستاری بیمارستان‌های منتخب تهران

علی‌اصغر خرم^۱، اباسته میرزا بی^۲، امین قاسم‌بگلوا^۳

چکیده

زمینه و اهداف: پرستاران یکی از ارکان اصلی نظام سلامت هستند. تربیت نیروی پرستاری ماهر هزینه بالایی برای نظام سلامت دارد و خروج آنها صدمات جبران ناپذیری را به بخش‌های مختلف کشور مبدأ وارد می‌کند. هدف این مطالعه تعیین و اولویت‌بندی علل مؤثر بر مهاجرت پرستاران بر اساس نظرات مدیران بیمارستانی بود.

روش بررسی: مطالعه کمی حاضر با استفاده از تحلیل سلسه مراتبی به وسیله نرم‌افزار اکسپرت چویس و در میان مدیران پرستاری بیمارستان‌های منتخب شهر تهران، به صورت سرشماری انجام شد که از ۶۰ نفر پرسشنامه توزیع شده نهایتاً ۵۷ پرسشنامه (مشارکت ۹۵٪) مرجوع گردید.

یافته‌ها: براساس نظرات ۵۷ مشارکت کننده، عامل روانشناختی با ارزش وزنی ۰/۷۴۶ تأثیرگذارترین عامل تعیین شد. عوامل کشور مبدأ، مهمتر از کشور مقصد وزن یافتند و فقدان حمایتها معنوی و روانشناختی در محل کار با ارزش وزنی ۰/۴۵۸ مهمترین علت در علل روانشناختی کشور مبدأ انتخاب گردید. تبعیض جنسیتی در کشور مقصد با کسب ارجح‌ترین عامل فردی تعیین گردید. در حوزه عوامل محیطی، عوامل محیطی کشور مقصد با کسب ۰/۷۶۵ ارزش وزنی، ارجح‌تر از کشور مبدأ انتخاب شدند. عامل حصول اهداف و مشوق‌های مالی از میان علل اقتصادی کشور مقصد با ارزش وزنی ۰/۵۱۸ ارجح‌ترین عامل برگزیده شد.

نتیجه‌گیری: بر اساس نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها، عوامل روانشناختی اولویت اول و عوامل اقتصادی اولویت‌های بعدی را شامل شدند. لذا ضمیم ضرورت حصول ثبات اقتصادی، ضروری است تا سیاست‌گذاران و مدیران مسئول حیطه مسائل روانشناختی نیروی انسانی تخصصی حوزه سلامت جامعه را بازشناستی کرده و تدبیر راهگشا استفاده نمایند.

کلمات کلیدی: مهاجرت، پرستاری، مدیران پرستاری

(سال بیست و ششم، شماره دوم، تابستان ۱۴۰۳، مسلسل ۸۷)
فصلنامه علمی پژوهشی ابن‌سینا / اداره بهداشت، امداد و درمان نهاد
تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۸/۲۴
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۳/۱۳

فصلنامه علمی پژوهشی ابن‌سینا / اداره بهداشت، امداد و درمان نهاد
تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۸/۲۴
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۳/۱۳

۱. دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران، ایران

۲. دانشیار گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران، ایران

۳. استادیار گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران، ایران

توپیسندۀ مسئول: اباسته میرزا بی
آدرس: گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران، ایران
تلفن: +۹۸ (۰۱۱) ۵۵۳۴۶۵۶۰
ایمیل: drabasatmirzaei@gmail.com

مقدمه

کشورهای جهان عنوان شده است که باید از تعداد فزاینده‌ای از افراد مسن مراقبت شود در حالی که مهاجرت پرستاران سبب تحلیل رفتن توان کشورها در مقابل این معضل است [۲، ۳، ۶]. بنابراین، چالش سیاستی که این کشورها با آن روبرو هستند، یافتن راهی برای حفظ نیروی کار پرستاری خود در دهه‌های آینده و تصمیم‌گیری در مورد عرضه پرستاران در کوتاه مدت و بلند مدت است. گزینه‌های موجود برای تقویت عرضه پرستاران تا حد زیادی به دو دسته تقسیم می‌شوند: بهبود نگهداری (به عنوان مثال، حفظ پرستارانی که در حال حاضر مشغول به کار هستند) و گسترش پایگاه استخدام آنها. اگر چه مجموعه‌ای از گزارش‌های برجسته در مورد کمبود پرستار، سیاستگذاران و مدیران اجرایی را تشویق کرده است تا بر بهبود شرایط کاری به منظور حفظ پرستاران و جذب نیروهای جدید تمرکز کنند، اما تلاش سازمان یافته‌ای از سوی هر دو برای حفظ پرستاران و جذب نیروهای جدید وجود ندارد. در وضعیت پیچیده کنونی، اطلاع از اهم دلایل پرستاران برای مهاجرت و مشخص کردن مهمترین علت‌ها از منظر مسؤولین مستقیم این سرمایه‌های تخصصی حوزه سلامت می‌تواند در اتخاذ تصمیمات صحیح، راهبردی و بهینه، در بازه‌های زمانی کوتاه، میان و بلند مدت تأثیر مناسبی بر جای بگذارد در همین راستا در این مطالعه تلاش شد تا بر اساس نظرات مدیران بیمارستانی (مشتمل بر مدیران بیمارستان و سرپرستاران)، تحلیل و اولویت‌بندی علل مؤثر بر مهاجرت پرستاران انجام شود.

روش بررسی

مطالعه کمی حاضر با استفاده از تحلیل سلسله مراتبی به وسیله نرم افزار اکسپرت چویس^۱ نسخه ۱۱ و در میان مدیران پرستاری بیمارستانهای منتخب شهر تهران مشتمل بر چهار بیمارستان (بیمارستان‌های فرهیختگان، مسیح دانشوری، شهدای تجریش و اختر) انجام گرفت. فرایند تحلیل سلسله

نیروی انسانی فعال در بخش سلامت از جمله مهمترین شاغلان ماهر در بازار کار جهانی به شمار می‌آیند. مهاجرت نیروی انسانی در بخش سلامت که عمولاً از آن با عنوان فرار مغزهای پزشکی یاد می‌شود، به عنوان بحران جهانی نیروی کار در بخش بهداشت و درمان شناخته می‌شود [۱]. پرستاران یکی از پایه‌های نظام سلامت هستند که خروج آنها از کشور صدمات جبران‌ناپذیری به بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشورهای مبدأ وارد می‌کند [۲]. با توجه به معضلات متعددی که کشور ما در امر بهداشت و درمان با آنها روبرو است، مهاجرت نیروی آموزش‌دیده پرستاری دامنه و تبعات مشکلات را مضاعف می‌کند [۳]. بر طبق پژوهشی که در سال ۱۳۹۹ بر روی پرستاران شاغل در بیمارستان‌های منتخب شهر تهران انجام شد، بیش از ۳۰٪ شرکت‌کنندگان از تمایل خود به مهاجرت از کشور خبر دادند. همچنین رضایت شغلی آنها که با تمایل آنها به مهاجرت رابطه مستقیمی داشت در سطحی متوسط گزارش شد [۴]. اخیراً «رصدخانه مهاجرت ایران» نیز با انتشار گزارشی اعلام کرده است که ۷۳٪ پزشکان و پرستاران ایرانی و نزدیک به ۶۰٪ استادان دانشگاه و دانشجویان ایرانی تمایل به مهاجرت دارند که اکثر آنها به دلیل مسائل اقتصادی به دنبال خروج از کشور هستند [۲]. با توجه به هزینه‌های بالای تربیت نیروی پرستاری ماهر و کمبود پرستار در کشور، مهاجرت هر تعداد از کادر درمانی هر ساله باعث تحمیل هزینه‌های زیادی به کشور می‌شود. خروج کارکنان از معضلات سازمان‌ها به شمار می‌رود که مانع در راه حرکت سازمان به سمت اهداف خود بوده و مدیرانی که در پی حفظ، بهبود و افزایش بهره‌وری نیروی انسانی خود هستند، باید به این امر به صورت یک مشکل مهم نگریسته و توجه خاصی به آن داشته باشند. عمولاً جایگزین کردن پرستاران آموزش‌دیده و ماهر برای مراکز درمانی و بیمارستان‌ها امری دشوار و از نظر اقتصادی نامطلوب است [۵]. معضل جمیعتی مشکل دوران حال و آینده نزدیک اکثر

¹ Expert Choice

ملاحظات اخلاقی

رعایت نکات اخلاقی در خصوص محترمانه ماندن اطلاعات هویتی و اخذ رضایت آگاهانه شرکت در پژوهش بر اساس بیانیه هلسینکی انجام شد.

تجزیه و تحلیل آماری

ابتدا طرح سلسله مراتبی ذیربسط در پنج سطح مشتمل بر: سطح اول هدف نهایی، سطح دوم: معیارهای اصلی، سطح سوم تا پنجم معیارهای فرعی ترسیم گردید. در روش AHP مقایسه زوجی بین هر کدام از سطوح معیارها انجام می‌گیرد و به کمک نرم افزار اکسپریت چویس پرسشنامه‌های مقایسه زوجی تحلیل و نرخ ناسازگاری آنها تعیین می‌شود [۱۰]. لذا پرسشنامه این مرحله نیز جهت مقایسات زوجی خبرگان تهیه گردید (پیوست ۱) و با توجه به نرخ ناسازگاری کمتر از ۰/۱، مقایسه‌های زوجی انجام گرفته شده مورد قبول قرار گرفت.

یافته‌ها

پس از طبقه‌بندی علل مؤثر بر مهاجرت پرستاران در ایران در قالب طرح سلسله مراتبی متشكل از شاخص‌ها و زیرشاخص‌ها، با تنظیم ماتریس مقایسات، هر کدام از شاخص‌های اصلی و فرعی، به صورت دو به دو (زوجی) در معرض قضاوت ۵۷ نفر از خبرگان به شرح جدول ۱ قرار گرفت.

خروجی نرم افزار در خصوص ارزش وزنی نظرات مدیران بیمارستانی و پرستاری پاسخ دهنده به سؤالات پرسشنامه در راستای اولویت‌بندی سه عامل اصلی فردی، محیطی و

جدول ۱- مشخصات دموگرافیک مشارکت کنندگان

مشخصات	تعداد (درصد)
سابقه کاری	
کمتر از ده سال	(٪۱۹) ۱۱
بنی‌بازده تا بیست سال	(٪۵۴) ۳۱
بیست و یک سال و بیشتر	(٪۲۷) ۱۵
سمت در بیمارستان	
مدیر پرستاری	(٪۱۶) ۸
سرپرستار/مدیر پخش	(٪۸۶) ۴۹
جنسيت	
زن	(٪۷۰) ۴۰
مرد	(٪۳۰) ۱۷
تحصیلات	
لیسانس و کمتر	(٪۳۳/۵) ۱۹
فوق لیسانس	(٪۲۷/۵) ۲۲
دکترا و بالاتر	(٪۲۸) ۱۶

مراتبی (AHP)^۱ یکی از معروف‌ترین فنون تصمیم‌گیری چندمعیاره است که اولین بار توسط توماس ال. ساعتی عراقی الاصل در دهه ۱۹۷۰ ابداع گردید [۷]. فرایند تحلیل سلسله مراتبی منعکس کننده رفتار طبیعی و تفکر انسانی است. این تکنیک، مسائل پیچیده را بر اساس آثار متقابل آنها مورد بررسی قرار می‌دهد و آنها را به شکلی ساده تبدیل کرده و به حل آن می‌پردازد [۸].

AHP در هنگامی که عمل تصمیم‌گیری با چند گزینه و معیار تصمیم‌گیری روبروست می‌تواند استفاده گردد. معیارهای مطرح شده می‌تواند کمی و کیفی باشند. اساس این روش تصمیم‌گیری بر مقایسات زوجی نهفته است. تصمیم‌گیرنده با فراهم ساختن درخت سلسله مراتب تصمیم‌گیری کار تحلیل را شروع می‌کند. در سطح صفر هدف تصمیم‌گیری قرار می‌گیرد و در سطح اول شاخص‌ها (معیارها) و در سطح دوم نیز گزینه‌ها جهت اولویت‌بندی قرار دارند که ممکن است با توجه به نوع مسئله تعداد سطوح معیارهای اصلی و فرعی بیشتر باشد [۹].

انتخاب نمونه به صورت سرشماری و کلیه سپرپستاران و مدیران بیمارستان‌های منتخب را شامل شد که بر اساس معیارهای ورود و خروج ۶۰ نفر پرسشنامه محقق‌ساز مربوطه را دریافت کردند و نهایتاً ۵۷ پرسشنامه (مشارکت ۹۵٪) جهت تحلیل مرجع گردید.

معیارهای ورود به این مطالعه شامل رضایت آگاهانه جهت شرکت در پژوهش، حداقل ۵ سال سابقه کاری در بیمارستان و ۲ سال سابقه در حرفه مدیریتی (ارشد، میانی و عملیاتی)، حداقل مدرک تحصیلی کارشناسی و حضور داشتن مدیران و شاغل بودن آنها در زمان انجام پژوهش بود. جهت خروج از مطالعه نیز معیارهای امتناع از پر کردن پرسشنامه و پیش‌آمدن هر رخداد یا مسئله‌ای که مانع از پر کردن پرسشنامه شود، رعایت شد.

1. Analytical Hierarchy Process

Avamele Fardi
Avamele Mohiti
Avamele Ravanshenakhti
Inconsistency = 0.09
with 0 missing judgments.



نمودار ۱- ارزش وزنی عوامل مؤثر اصلی بر مهاجرت پرستاران

جدول ۴- ارزش وزنی و اولویت عوامل فردی مؤثر بر مهاجرت پرستاران

	شرح علت	ارزش وزنی	اولویت	کشور مبدأ
۱	تبیض جنسیتی	.۱۹۳		
۲	نالبیدی از حصول اهداف شخصی	.۱۴۴		
۳	بی انگیزگی	.۱۴۲		
۴	شرایط نامطلوب زندگی	.۱۳۶		
۵	تریجیات شخصی	.۱۱۵		
۶	فوار از چار چوب ایندیلوژی	.۰۹۹		
۷	مشکلات خانوادگی	.۰۹۰		
۸	تبیض مذهبی	.۰۸۱		
				کشور مقصد
۱	امید به آینده بهتر	.۳۴۵		
۲	شرایط مساعد زندگی فردی	.۳۳۶		
۳	ازادی مذهب	.۲۱۳		
۴	ازادی جنسیتی	.۲۰۵		

علت‌های تعیین شده به ترتیب اولویت و ارزش وزنی در کشور مبدأ و مقصد در جدول ۴ تشریح شده است.

علل محیطی در سه حیطه اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی و کاری و نتایج حاصل از اولویت‌بندی آنها در کشور مبدأ و مقصد در جدول ۵ آمده است. از میان علل سه گانه محیطی در کشور مبدأ بر اساس ارزش وزنی به ترتیب محیط‌های اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی و کاری اولویت‌بندی شدند و در کشور مقصد، محیط‌های اقتصادی، کاری و نهایتاً محیط اجتماعی - فرهنگی اولویت‌بندی شدند.

جدول ۵- ارزش وزنی و اولویت عوامل محیطی

	شرح علت	ارزش وزنی	اولویت	کشور مبدأ
۱	محیط اقتصادی	.۰۵۳۰	۱	
۳	محیط اجتماعی-فرهنگی	.۰۳۱۰	۲	
۲	محیط کاری	.۰۱۶۰	۳	

نتایج حاصل از اولویت‌بندی علتهای تعیین شده در هر کدام از محیط‌های مربوط به کشور مبدأ و مقصد در جدول ۶ نمایش داده شده است.

روانشناختی مؤثر بر مهاجرت پرستاران ایرانی در نمودار ۱ ارائه شده است. برابر خروجی حاصل از نرم‌افزار، عامل روانشناختی با ارزش وزنی ۰/۷۴۶ اولین و ارجح‌ترین عامل، عامل فردی با ارزش وزنی ۰/۱۵۷ ارجحیت دوم و عامل محیطی با ارزش وزنی ۰/۰۹۷ اولویت سوم تعیین شد.

در سطح دوم اولویت‌بندی، نقش کشور مبدأ یا مقصد در تأثیرگذاری بیشتر بر حوزه زیرمجموعه سه عامل اصلی به قضاوت گذارد (نمودار ۲).

جدول ۲- ارزش وزنی و اولویت بندی سطح دوم عل

اعمال روانشناختی	ارزش وزنی	اولویت	کشور مبدأ
در کشور مبدأ	.۰۸۶۷	اول	در کشور مبدأ
در کشور مقصد	.۰۱۳۳	دوم	در کشور مقصد
در کشور مبدأ	.۰۵۶۷	اول	در کشور مبدأ
در کشور مقصد	.۰۴۳۳	دوم	در کشور مقصد
در کشور مبدأ	.۰۲۳۵	دوم	در کشور مبدأ
در کشور مقصد	.۰۷۶۵	اول	در کشور مقصد

در میان عوامل روانشناختی مؤثر بر مهاجرت پرستاران در کشور مبدأ، عامل «نبوت حمایتهای معنوی و روانشناختی در محل کار» با ارزش وزنی ۰/۰۵۸ ارجح‌ترین علت انتخاب شد. سایر علل به ترتیب اولویت و همچنین عوامل روانشناختی در کشور مقصد در جدول ۳ آمده‌اند.

عوامل فردی مؤثر بر مهاجرت پرستاران نیز همانند عوامل روانشناختی در کشور مبدأ ارجح‌تر انتخاب شده بود که

جدول ۳- ارزش وزنی و اولویت عوامل روانشناختی مؤثر بر مهاجرت پرستاران

کشور مبدأ	ارزش وزنی	اولویت	شرح علت
نبوت حمایتهای معنوی و روانشناختی در محل کار	.۰۴۵۸	۱	
کاهش تاب آوری	.۰۲۴۲	۲	
عدم ارتش روانی در محیط کار	.۰۲۱۳	۳	
بی اعتمادی به آینده کاری	.۰۰۶۷	۴	
پیری زوررس	.۰۰۱۲	۵	
ازنجار از محیط کار	.۰۰۰۷	۶	

کشور مقصد	ارزش وزنی	اولویت	شرح علت
حفظ حریم شخصی	.۰۵۵۰	۱	
دسترسی به تسهیلات التیام روانی	.۰۱۵۹	۲	
حمایت دولتی از بعد روانی	.۰۱۵۵	۳	
وجود آرامش روانی کاری	.۰۱۳۶	۴	

روانشناسی مؤثر بر مهاجرت پرستاران مد نظر قرار گرفته شد که برابر نتایج حاصل از AHP و نرم افزار اکسپرت چویس، عوامل روانشناسی بیشترین ارزش وزنی و بیشترین تأثیر بر مهاجرت پرستاران را از دید مدیران بیمارستان‌های منتخب کسب کردند؛ عوامل فردی در مرتبه دوم و عوامل محیطی در این اولویت‌بندی حائز رتبه سوم شدند. علاوه‌الدینی و همکارانش هم‌سو با نتایج مطالعه حاضر دلایل ذهنی-روانی را از علل اصلی اقدام به مهاجرت فارغ‌التحصیلان علوم پزشکی گزارش کرده است [۱۲].

شواهد نشان می‌دهد برغم اینکه مهاجرت پزشکان و پرستاران در ایران پدیده‌ای با سابقه و قدیمی است؛ اما روند فزاینده و بسیار قابل توجهی یافته است [۱۳]. یافته‌های مطالعه حاضر حاکی از دو وجهی بودن عوامل مؤثر بر مهاجرت بود به معنی دیگر در هر عاملی هم تأثیر کشور مبدأ به عنوان دافعه و هم نقش و تأثیر کشور مقصد به عنوان جاذبه و کشش به سمت خود قابل مشاهده است که اسدی در مطالعه خود با نام بررسی علت مهاجرت در متخصصین خدمات بهداشتی نیز نقش کشور مبدأ و مقصد بر مهاجرت را تعیین کننده ذکر کرده است [۱۴]. برخی مطالعات الگوی مهاجرت متخصصان ایرانی را الگویی جنوب به شمال ذکر کرده‌اند. به بیان دیگر در نگاه اول این دلایل غیراقتصادی هستند که یک متخصص ایرانی را به مهاجرت وادار می‌کنند [۱۵، ۱۶]. تحلیل یافته‌های این مطالعه هم نشان داد عدمه اظهاراتی که در ارتباط با دلایل مهاجرت مطرح شده بودند مرتبط با عوامل دافعه کشور بود و تنها چند صاحب نظر به موضوع جاذبه کشورهای مقصد پرداخته بودند. این حالت غلبه عوامل دافعه بر عوامل جاذبه نیز مؤید نقش دغدغه‌های اجتماعی در تصمیم‌گیری برای مهاجرت است. بر اساس نتایج پژوهش حاضر، مشکلات ساختاری موجود در نظام سلامت (شامل مشکلات ناشی از وزارت بهداشت، عدم استفاده بهینه از دانش و تجربیات فارغ‌التحصیلان، مشکلات نظام آموزشی و مشکلات حوزه پژوهشی) از جمله مهمترین عوامل

جدول ۶- ارزش وزنی و اولویت عوامل محیطی مؤثر بر مهاجرت پرستاران

شرح علت		کشور مبدأ
	ارزش وزنی	اولویت
محیط اقتصادی	۰/۲۴۳	نظام پرداخت ناکارا و تبعیض گرا
	۰/۲۲۸	اختلاف درآمدی پزشک و پرستار
	۰/۲۱۲	عدم ثبات اقتصادی
	۰/۱۹۸	تالیم‌دی به آینده مالی
	۰/۱۲۰	تأثیر در پرداخت مطالبات
محیط اجتماعی	۰/۲۷۵	رفاه اجتماعی پایین
	۰/۱۸۲	باورهای غلط و سنت‌های قدیمی
	۰/۱۵۳	تبعیض اجتماعی و نبود آزادی فرهنگی-اجتماعی
	۰/۱۱۳	استرس و فشار بالای فرهنگی-اجتماعی
	۰/۰۷۸	ممکن نبودن توسعه حرفه‌ای
	۰/۰۷۷	امکانات نامناسب آموزشی
	۰/۰۶۹	عدم اینجنبه اجتماعی
	۰/۰۵۳	قانون‌گذاری اجتماعی
محیط کاری	۰/۲۱۷	ناتوانی در جذب و نگهداری کارکنان
	۰/۱۵۵	ساختار سازمانی نامناسب
	۰/۱۴۸	استرس بالا-فسودگی شغلی
	۰/۱۳۰	تبعیض و نگاه ابرازی در محیط کاری
	۰/۱۲۶	حجم کاری بالا و کمبود کارکنان پرستاری
	۰/۱۰۰	رابطه سالاری
	۰/۰۶۷	ایمنی پایین در محیط کار
	۰/۰۵۷	عقب ماندگی تکنولوژیکی
محیط اقتصادی	۰/۵۱۸	حصول اهداف و مشوق‌های مالی
	۰/۲۸۶	ثبات اقتصادی
	۰/۱۹۶	نظام پرداخت شفاف و کارا
	۰/۳۰۲	وجود روابط کاری تیمی
	۰/۲۵۶	وجود اصناف و حفظ حقوق کارکنان
محیط کاری	۰/۱۱۴	تخصص گزایی
	۰/۱۲۹	تکنولوژی و تجهیزات کاری مناسب
	۰/۰۹۸	ایمنی کاری کارکنان
	۰/۳۲۲	کسب رفاه اجتماعی
	۰/۲۷۷	ازادی اجتماعی
محیط اجتماعی	۰/۱۸۰	وجود تسهیلات مختلف اجتماعی
	۰/۱۰۶	امکان توسعه فردی
	۰/۰۵۷	ایمنی اجتماعی
	۰/۰۴۹	توع فرهنگی و پذیرش باورهای نوین

بحث و نتیجه‌گیری

یافته‌های مطالعه حاضر نشان داد که مهاجرت پدیده چند بعدی است و دلایل متعددی بر آن مترقب است. دو هلمان^۱ و همکارانش در مطالعه‌ای با عنوان «چگونه در ک خود از مهاجرت پزشکان را توسعه دهیم» [۱۱] مهاجرت را پدیده‌ای چندعامی دانسته و در جغرافیاهای مختلف سیاسی، اقتصادی و فرهنگی، نقش عوامل را متغیر بر شمرده‌اند و از این منظر همسو و هم‌راستا با مطالعه حاضر است. با توجه به چارچوب مفهومی مطالعه، سه بُعد عوامل فردی، عوامل محیطی و عوامل

1. L.Dohlman

همچنین بیدول^۳ در مطالعه خود نشان داد که یکی از دلایل مهاجرت به بریتانیا، تجربه کار در سیستم بهداشت و درمان یک کشور جهان اول و عوامل توسعه فردی است [۲۱]. نتایج مطالعه حاضر نیز آن را چهارمین اولویت در میان عوامل محیطی کشور مقصود محاسبه کرده بود. عوامل فرهنگی-اجتماعی از دیگر عوامل مؤثر بر مهاجرت متخصصان بهداشت و درمان ایران ذکر شده است. مطالعات مختلف از جمله جیرووسکی^۴ اشاره کرده‌اند که محیط سیاسی و مشکلات سیاسی-اجتماعی مهاجرت کارکنان مراقبت‌های بهداشتی را تسریع می‌کند [۲۲] که هم‌راستا با این نتایج در مطالعه حاضر عوامل فرهنگی-اجتماعی کشور مبدأ دومین اولویت علل مهاجرت پرستاران برشمرده شده بود. عوامل اقتصادی در مطالعه نوری حکمت و همکاران از مهمترین عوامل مؤثر بر فرار مغزها مشخص شده است [۲۳]. در مطالعه حاضر نیز عوامل مؤثر بر محیط اقتصادی کشور مبدأ، اولین علت مؤثر بر مهاجرت پرستاران انتخاب گردید. همچنین در مطالعه علاءالدینی و همکاران هم‌راستا با نتایج مطالعه حاضر مشخص شد. درآمد ناکافی، هزینه بالا، تورم بالا و بی‌ثباتی اقتصادی از مهمترین عوامل مؤثر بر تمایل پزشکان ایرانی به مهاجرت است [۱۳].

اولویتبندی علل مؤثر بر مهاجرت پرستاران نشان داد که از منظر مدیران پرستاری، عوامل روانشناختی در کشور مبدأ بیشترین سهم بر تمایل به مهاجرت پرستاران را در بر داشت و برخلاف تصورات غالب، عوامل اقتصادی اولویت بعدی را شامل می‌شد. بدیهی است که اهمیت و اولویت گرفتن عوامل روانشناختی، از سهم و تأثیر علل اقتصادی بر تمایل به مهاجرت نمی‌کاهد، همان‌گونه که چه در علل مربوط به مهاجرت و چه در اولویتبندی علل مطالعه حاضر مشخص شد، دسترسی به رفاه اجتماعی، وجود ثبات اقتصادی، زندگی بهتر برای خانواده و فرزندان و بسیاری دیگر از علل مؤثر بر مهاجرت پرستاران

محیطی مهاجرت در کشور مبدأ به دست آمد. چیم وازا^۱ در تحقیقی با عنوان علل ترک خدمت و مهاجرت کارکنان نظام سلامت در کشور مالاوی، عدم قدردانی از تلاش‌های انجام شده توسط کارکنان مراقبت‌های بهداشتی و ناهنجاری‌های سازمانی را علت اصلی ترک سازمان بیان کرده است [۱۷]. کیفیت پایین آموزشی در کشور مبدأ در برابر پیگیری کیفیت آموزش عالی در کشورهای مقصد [۱۸، ۱۹] و جستجوی بودجه و اعتبارات تحقیقاتی بهتر نیز در ادبیات به عنوان عوامل اصلی مؤثر بر مهاجرت گزارش شده است [۱۹].

مهاجرت متخصصان و نخبگان پیامدهایی نیز در بر دارد. اسدی نیز با ذکر این مطلب که از نظر پیامدهای اقتصادی منفی مهاجرت بر کشور مبدأ، هزینه تربیت یک نیروی متخصص به ویژه در رشته‌های پزشکی (با توجه به تعداد سالهای تحصیل و ماهیت رشته) بسیار قابل توجه است، یافته‌های مطالعه حاضر را تأیید نموده است [۱۱]. یکی دیگر از عواملی که در این مطالعه مورد تأکید مشارکت‌کنندگان قرار گرفت، توجه بیشتر به پزشکان و تبعیض در رشته‌های دانشگاهی بود. مطالعه دیگری که در ایران توسط دوستدار انجام شد به این نتیجه رسید که ارتقای رشد علمی و حرفه‌ای، کمبود فرصت‌های شغلی در داخل کشور و فرصت‌های شغلی بهتر در سایر کشورها از جمله عوامل مؤثر بر مهاجرت متخصصین دانشگاه‌های علوم پزشکی است [۲۰]. هرچند این نتایج با مطالعه ما هم راستاست ولیکن این عامل در مطالعات انجام شده در سایر کشورها به عنوان تأثیرگذار مشخص نشده است که نشان‌دهنده تفاوت ایران با سایر کشورها است.

دستیابی به رفاه اجتماعی بیشتر و زندگی بهتر برای خود و فرزندان از جمله عوامل مؤثر بر مهاجرت در کشور مقصد است که با نتایج مطالعه هامفریس^۲ و همکاران که عوامل شخصی را یکی از دلایل مهاجرت ذکر کرده بود همسو است [۱۹].

3. Bidwell
4. Jirovsky

1. Chimwaza
2. Humphries

تشکر و قدردانی

این مقاله برگرفته از پایان نامه نویسنده اول است که با کد اخلاق IR.IAU.TMU.REC.1401.279 به تأیید کمیته اخلاق دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران رسیده است. از تمامی افرادی که ما را در این مسیر یاری نمودند تشکر می‌نماییم.

تعارض منافع

نویسنده‌گان اعلام می‌کنند که در این پژوهش هیچ‌گونه تعارض منافعی وجود ندارد.

سهم نویسنده‌گان

تمام نویسنده‌گان در طراحی، اجرا و نگارش همه بخش‌های پژوهش حاضر مشارکت داشته‌اند.

منابع مالی

این مطالعه فاقد حامی مالی بوده است.

ریشه در عوامل حوزه اقتصاد کشور مبدأ دارد لذا حصول ثبات اقتصادی، برخورداری از درآمد مالی مناسب و دسترسی به تسهیلات آموزشی و اجتماعی مطلوب نه تنها شیب مهاجرت به خارج را کاهش خواهد داد، چه بسا خود تبدیل به عوامل انگیزشی مهاجرت به داخل گردد.

به نظر می‌رسد که اصلاحات در ساختارهای اجتماعی و سیاسی کشور، اصلاح قوانین، تقویت شفافیت و پاسخگویی سیاست‌گذاران و مدیران، توسعه ظرفیت مشارکت مدنی، مهمترین راهکار برای مواجهه با پدیده مهاجرت متخصصین، خصوصاً پرستاران و متخصصان نظام سلامت و کاهش آثار منفی آن برای کشور است. اعتمادسازی، ایجاد ثبات سیاسی و اقتصادی و تقویت امید به آینده به خصوص در نسل جوان و در میان نخبگان، همچنین توسعه روابط بین‌المللی، به ویژه در زمینه‌های علمی و فرهنگی، تقویت زیرساخت‌ها و تلاش برای کسب اعتبار بین‌المللی در حوزه‌های آموزشی و تحقیقاتی برای پذیرش دانشجویان و استادان بین‌المللی باعث تقویت احساس تعلق آنان به کشور و پذیرش مسئولیت در قبال آینده آن و کاهش تمایل جامعه متخصصین به مهاجرت می‌شود.

References

1. Lanati M, Thiele R. Aid for health, economic growth, and the emigration of medical workers. *Journal of International Development*. 2021;33(7):1112-1140. doi:10.1002/jid.3568
2. Pinto da Costa M, Moreira C, Castro-de-Araujo LFS, Da Silva FM, Dos Santos RA. Migration of Junior Doctors: The Case of Psychiatric Trainees in Portugal. *Acta Med Port*. 2021;34(7-8):533-540. doi:10.20344/amp.12562
3. Ortiga YY. Learning to fill the labor niche: Filipino nursing graduates and the risk of the migration trap. *RSF: The Russell Sage Foundation Journal of the Social Sciences*. 2018;4(1):172-187. doi:10.7758/rsf.2018.4.1.10
4. Kamali M, Niromand Zandi K, Ilkhani M, Shakeri N, Rohani C. The relationship between job satisfaction and desire to emigrate among the nurses of public hospitals in Tehran. *Journal of Health Administration*. 2020;23(3):11-16. [Persian] doi:10.29252/jha.23.3.11
5. Alipour N, Shabani M, Asady Fakhr A, Mahdiyoun SA. Study of occupational stress as predictors of nurses' intention to leave. *Journal of Ergonomics*. 2018;6(1):58-64. [Persian] doi:10.30699/jergon.6.1.58
6. Halcomb E, Smyth E, McInnes S. Job satisfaction and career intentions of registered nurses in primary health care: an integrative review. *BMC Fam Pract*. 2018;19(1):136. doi:10.1186/s12875-018-0819-1
7. Al Sabei SD, Labrague LJ, Miner Ross A, Karkada S, AlBashayreh A, Al Masroori F, Al Hashmi N. Nursing Work Environment, Turnover Intention, Job Burnout, and Quality of Care: The Moderating Role of Job Satisfaction. *J Nurs Scholarsh*. 2020;52(1):95-104. doi:10.1111/jnu.12528
8. Zebardast E. The application of analytic network process (ANP) in urban and regional planning. *Journal of Fine Arts: Architecture & Urban Planning*. 2010;2(41):79-90. [Persian]
9. Foroutan Y. Cultural Analysis of Half-Century Demographic Swings of Iran: The Place of Popular Culture. *Journal of Ethnic and Cultural Studies*. 2019;6(1):77-89. doi:10.29333/ejecs/184
10. Pilvar F, Rahmanseresht H, Sharifzade F, Salehi Sadaghiani J. Policy model for attracting international students in Iran. *Public Policy In Administration*. 2019;10(33):67-83. [Persian]

11. Dohlman L, DiMeglio M, Hajj J, Laudanski K. Global brain drain: How can the maslow theory of motivation improve our understanding of physician migration? *International Journal of Environmental Research and Public Health.* 2019;16(7):1-13.
[doi:10.3390/ijerph16071182](https://doi.org/10.3390/ijerph16071182)
12. Pericin I, Mansfield G, Larkin J, Collins C. Future career intentions of recent GP graduates in Ireland: A trend analysis study. *BJGP Open.* 2018;2(1):bjgpopen18X101409.
[doi:10.3399/bjgpopen18X101409](https://doi.org/10.3399/bjgpopen18X101409)
13. Alaeddini F, Fatemi R, Ranjbaran H, Feiz Zadeh A, Ardalani A, Hosseinpoor A, et al. The inclination to immigration and the related factors among Iranian physicians. *Hakim Research Journal.* 2005;8(3):9-15. [Persian]
14. Asadi H, Ahmadi B, Nejat S, Akbari Sari A, Garavand A, Almasian Kia A, Hasoumi M. Factors influencing the migration of Iranian healthcare professionals: A qualitative study. *PLoS One.* 2018;13(6):e0199613.
[doi:10.1371/journal.pone.0199613](https://doi.org/10.1371/journal.pone.0199613)
15. Botezat A, Ramos R. Physicians' brain drain - a gravity model of migration flows. *Global Health.* 2020;16(1):1-13. [doi:10.1186/s12992-019-0536-0](https://doi.org/10.1186/s12992-019-0536-0)
16. Haghdoost AA, Noorihekmat S, Talaei B, Malekpour Afshar R, Salavati B, Behzadi F, Bazrafshan A. An Investigation of Factors Associated with Emigration of the Health Workforce in Iran in 2022. *Iranian Journal of Culture and Health Promotion.* 2022;6(2):205-213. [Persian]
17. Chimwaza W, Chipeta E, Ngwira A, Kamwendo F, Taulo F, Bradley S, McAuliffe E. What makes staff consider leaving the health service in Malawi? *Human Resources for Health.* 2014;12:1-9.
[doi:10.1186/1478-4491-12-17](https://doi.org/10.1186/1478-4491-12-17)
18. Poppe A, Jirovsky E, Blacklock C, Laxmikanth P, Moosa S, De Maeseneer J, et al. Why sub-Saharan African health workers migrate to European countries that do not actively recruit: a qualitative study post-migration. *Global Health Action.* 2014;7:24071. [doi:10.3402/gha.v7.24071](https://doi.org/10.3402/gha.v7.24071)
19. Humphries N, McAleese S, Tyrrell E, Thomas S, Normand C, Brugha R. Applying a typology of health worker migration to non-EU migrant doctors in Ireland. *Human Resources for Health.* 2015;13:1-12. [doi:10.1186/s12960-015-0042-2](https://doi.org/10.1186/s12960-015-0042-2)
20. Noruzi K, Mohammad D, Froqi N, Javadi M. Formulation of talent attraction strategies using quality function deployment model. *Quarterly Journal of The Macro and Strategic Policies.* 2014;1(4):1-20. [Persian]
21. Bidwell P, Laxmikanth P, Blacklock C, Hayward G, Willcox M, Peersman W, et al. Security and skills: The two key issues in health worker migration. *Global Health Action.* 2014;7(1):24194. [doi:10.3402/gha.v7.24194](https://doi.org/10.3402/gha.v7.24194)
22. Jirovsky E, Hoffmann K, Maier M, Kutalek R. "Why should I have come here?"--A qualitative investigation of migration reasons and experiences of health workers from sub-Saharan Africa in Austria. *BMC Health Services Research.* 2015;15:1-12. [doi:10.1186/s12913-015-0737-z](https://doi.org/10.1186/s12913-015-0737-z)
23. Noori Hekmat S, Maleki MR, Baradaran Attarmoghadam HR, Dehnavieh R. Factors influencing genius immigration from Iran University of Medical Sciences students point of view. *Strides in Development of Medical Education.* 2010;6(2):181-184. [Persian]

پیوست ۱ - پرسشنامه اولویت بندی عوامل مؤثر بر مهاجرت پرستاران از دیدگاه مدیران بیمارستان‌ها

صاحب نظر گرامی

خواهشمند است با صرف وقت و ارائه پاسخ‌های مناسب، محقق را در انجام شایسته این پژوهش باری نماید.
راهنمای تکمیل پرسشنامه:

جهت امکان درک بهتر از سلسه‌مراتب احصا شده از عوامل مؤثر بر مهاجرت پرستاران، ابتدا طرح طراحی شده و سپس راهنمای تکمیل پرسشنامه در زیر ارائه شده است.
لطفاً با توجه به طرح به سوالات این پرسشنامه بر اساس طبقه بندی و مثال ذکر شده پاسخ دهید.

درجه اهمیت بر اساس مقایسات زوجی عوامل

ترجیح بیکسان	کمی بهتر (مهمنتر)	بهرتر (مهمنتر)	کاملاً بهتر (مهمنتر)	خوبی بهتر (مهمنتر)	بیکسان*
۱	۳	۵	۷	۹	۲-۴-۶-۸

* اعداد ۲-۴-۶-۸ ارزش‌های بیانی را نشان می‌دهد، به عنوان مثال عیانگر اهمیت زیادتر از ۵ و کمتر از ۷ است.

معیار A	معیار B
۹	۱

در مقایسات زوجی، به هنگام مقایسه دو معیار، درصورتی که ترجیح با مورد سمت چپ (معیار A) باشد، در یکی از خانه‌های واقع در سمت چپ جدول و درصورتی که ترجیح با مورد سمت راست (معیار B) باشد، در یکی از خانه‌های سمت راست جدول، با توجه به میزان اهمیت ذکر شده در جدول فوق، علامت‌گذاری خواهیم کرد.

ب-۲- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مربوط به کشور مقصود در علل فردی
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
مید به آینده بهتر	آزادی مذهبی
مید به آینده بهتر	آزادی جنسیتی
مید به آینده بهتر	شرایط مساعد زندگی فردی
آزادی مذهبی	آزادی جنسیتی
آزادی مذهبی	شرایط مساعد زندگی فردی
آزادی مذهبی	شرایط مساعد زندگی فردی

بخش-ج- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل محیطی مؤثر بر مهاجرت پرستاران
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
عوامل مربوط به کشور مبدأ	عوامل مربوط به کشور مقصود

ج-۱- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مربوط به کشور مبدأ در علل محيطی
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
عوامل مرتبط با محیط اجتماعی	عوامل محیط اقتصادی
عوامل مرتبط با محیط اجتماعی	عوامل فرهنگی
عوامل مرتبط با محیط اجتماعی	عوامل مرتب با محیط کار
عوامل مرتبط با محیط اجتماعی	عوامل وابسته به حاکمیت
عوامل مرتبط با محیط اجتماعی	عوامل فرهنگی
عوامل محیط اقتصادی	عوامل مرتب با محیط کار
عوامل محیط اقتصادی	عوامل وابسته به حاکمیت
عوامل فرهنگی	عوامل مرتب با محیط کار
عوامل فرهنگی	عوامل وابسته به حاکمیت
عوامل مرتب با محیط کار	عوامل وابسته به حاکمیت

بخش-الف- مقایسات معیارهای اصلی
به نظر شما کدامیک از معیارهای اصلی زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، نسبت به بدیگر ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
عوامل فردی	عوامل محیطی
عوامل روانشناختی	عوامل روانشناختی
عوامل محیطی	عوامل روانشناختی

بخش-ب- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل فردی مؤثر بر مهاجرت پرستاران
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
عوامل مربوط به کشور مبدأ در علل فردی	عوامل مربوط به کشور مقصود در علل فردی

ب-۱- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مربوط به کشور مبدأ در علل فردی
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
بی انگیزگی	تپیض مذهبی
تپیض مذهبی	شرایط نامطلوب زندگی
تپیض نامطلوب زندگی	مشکلات خانوادگی
مشکلات خانوادگی	تعیض جنسیتی
تعیض جنسیتی	فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک
فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار
ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار	شرایط نامطلوب زندگی
شرایط نامطلوب زندگی	تپیض مذهبی
تپیض مذهبی	فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک
فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار
ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار	مشکلات خانوادگی
مشکلات خانوادگی	تعیض جنسیتی
تعیض جنسیتی	شرایط نامطلوب زندگی
شرایط نامطلوب زندگی	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار
ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار	تپیض جنسیتی
تپیض جنسیتی	مشکلات خانوادگی
مشکلات خانوادگی	فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک
فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار
ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار	شرایط نامطلوب زندگی
شرایط نامطلوب زندگی	تعیض مذهبی
تعیض مذهبی	فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک
فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار
ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار	تپیض جنسیتی
تپیض جنسیتی	مشکلات خانوادگی
مشکلات خانوادگی	فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک
فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار
ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار	تپیض جنسیتی
تپیض جنسیتی	فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک
فاراز چارچوب‌های ایدنولوژیک	ناامیدی از حصول به اهداف شخصی در کار

ج-۱-۴- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مرتبط با محیط اجتماعی در کشور مبدأ به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تاثیرگذار است، کدام یک ارجحیت بیشتری دارد؟ و به چه میزان؟	
معیار A	معیار B
کمبود کارکنان پرستاری	استرس بالا-فرسادگی شغلی
کمبود کارکنان پرستاری	حجم کار بالا
کمبود کارکنان پرستاری	ایمنی پایین محیط کار
کمبود کارکنان پرستاری	ساختار سازمانی نامناسب
کمبود کارکنان پرستاری	تبیعیض در محیط کاری
کمبود کارکنان پرستاری	عقب ماندگی تکنولوژیکی
کمبود کارکنان پرستاری	رابطه سalarی
کمبود کارکنان پرستاری	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
کمبود کارکنان پرستاری	حجم کار بالا
استرس بالا-فرسادگی شغلی	حجم کار بالا
استرس بالا-فرسادگی شغلی	ایمنی پایین محیط کار
استرس بالا-فرسادگی شغلی	ساختار سازمانی نامناسب
استرس بالا-فرسادگی شغلی	تبیعیض در محیط کاری
استرس بالا-فرسادگی شغلی	عقب ماندگی تکنولوژیکی
استرس بالا-فرسادگی شغلی	رابطه سalarی
استرس بالا-فرسادگی شغلی	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
حجم کار بالا	ایمنی پایین محیط کار
حجم کار بالا	ساختار سازمانی نامناسب
حجم کار بالا	تبیعیض در محیط کاری
حجم کار بالا	عقب ماندگی تکنولوژیکی
حجم کار بالا	رابطه سalarی
حجم کار بالا	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
ایمنی پایین محیط کار	ساختار سازمانی نامناسب
ایمنی پایین محیط کار	تبیعیض در محیط کاری
ایمنی پایین محیط کار	عقب ماندگی تکنولوژیکی
ایمنی پایین محیط کار	رابطه سalarی
ایمنی پایین محیط کار	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
ساختار سازمانی نامناسب	تبیعیض در محیط کاری
ساختار سازمانی نامناسب	عقب ماندگی تکنولوژیکی
ساختار سازمانی نامناسب	رابطه سalarی
ساختار سازمانی نامناسب	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
تبیعیض در محیط کاری	عقب ماندگی تکنولوژیکی
تبیعیض در محیط کاری	رابطه سalarی
تبیعیض در محیط کاری	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
عقب ماندگی تکنولوژیکی	رابطه سalarی
عقب ماندگی تکنولوژیکی	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان
رابطه سalarی	ناتوانی در جذب و نگهدارش کارکنان

ج-۱-۱- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مرتبط با محیط اجتماعی در کشور مبدأ
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تاثیرگذار است، کدام یک ارجحیت
بیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
استرس و فشارهای اجتماعی	امکانات نامناسب آموزشی
عدم اینی اجتماعی	عدم اینی اجتماعی
تبیعیض اجتماعی	تبیعیض اجتماعی
ممکن نبودن توسعه حرفه ای	ممکن نبودن توسعه حرفه ای
استرس و فشارهای اجتماعی	رفة اجتماعی پایین
قانون گریزی اجتماعی	قانون گریزی اجتماعی
عدم اینی اجتماعی	عدم اینی اجتماعی
امکانات نامناسب آموزشی	امکانات نامناسب آموزشی
تبیعیض اجتماعی	تبیعیض اجتماعی
ممکن نبودن توسعه حرفه ای	ممکن نبودن توسعه حرفه ای
راهه اجتماعی پایین	راهه اجتماعی پایین
قانون گریزی اجتماعی	قانون گریزی اجتماعی
عدم اینی اجتماعی	عدم اینی اجتماعی
تبیعیض اجتماعی	تبیعیض اجتماعی
ممکن نبودن توسعه حرفه ای	ممکن نبودن توسعه حرفه ای
راهه اجتماعی پایین	راهه اجتماعی پایین
قانون گریزی اجتماعی	قانون گریزی اجتماعی
عدم اینی اجتماعی	عدم اینی اجتماعی
تبیعیض اجتماعی	تبیعیض اجتماعی
ممکن نبودن توسعه حرفه ای	ممکن نبودن توسعه حرفه ای
راهه اجتماعی پایین	راهه اجتماعی پایین
قانون گریزی اجتماعی	قانون گریزی اجتماعی
راهه اجتماعی پایین	راهه اجتماعی پایین

ج-۱-۲- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مرتبط با محیط اقتصادی در کشور مبدأ
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تاثیرگذار است، کدام یک ارجحیت
بیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
عدم ثبات اقتصادی	نا امیدی به آینده مالی
عدم ثبات اقتصادی	تأخر در پرداخت مطالبات
اختلاف درآمدی پژوهش و پرستار	عدم ثبات اقتصادی
تاخیر در پرداخت مطالبات	نا امیدی به آینده مالی
تاخیر در پرداخت مطالبات	نا امیدی به آینده مالی
اختلاف درآمدی پژوهش و پرستار	تاخیر در پرداخت مطالبات
تاخیر در پرداخت مطالبات	نا امیدی به آینده مالی

ج-۱-۳- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مرتبط با محیط فرهنگی در کشور مبدأ
به نظر شما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تاثیرگذار است، کدام یک ارجحیت
بیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معیار A	معیار B
باورهای غلط و سنت های قدیمی	نیو آزادی اجتماعی و عقیدتی
باورهای غلط و سنت های قدیمی	گستردگی فساد معنوی و اخلاقی
استرس و فشار ناشی از محیط فرهنگی	باورهای غلط و سنت های قدیمی
آنود آزادی اجتماعی و اخلاقی	گستردگی فساد معنوی و اخلاقی
آنود آزادی اجتماعی و عقیدتی	استرس و فشار ناشی از محیط فرهنگی
آنود آزادی اجتماعی و عقیدتی	گستردگی فساد معنوی و اخلاقی

خرم و همکاران

ج- ۳-۲- مقايسه زير معيارها با توجه به عوامل مرتبط با محظيت کاري در کشور مقصود به نظر سما با توجه به زير معيارهاي زير که بر مهاجرت پرستاران تأثيرگذار است، کدام يك ارجحیت پيشتريدار دارد؟ و به چه میزان؟

معايير A	٩	٧	٥	٣	١	٣	٥	٧	٩	معايير B
وجود روابط کاری تیجي										امکانات مناسب توسعه فردی
وجود روابط کاری تیجي										تکنولوژي بالا- ایمنی بالا
امکانات مناسب توسعه فردی										تکنولوژي بالا- ایمنی بالا
بخش ۵- مقایسه زیر معيارها با توجه به عوامل روانشناختی مؤثر بر مهاجرت پرسنل ه ظرف شما با توجه به زیر معيارهای زیر که بر مهاجرت پرسنل تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟	٩	٧	٥	٣	١	٣	٥	٧	٩	معايير B
معايير A	٩	٧	٥	٣	١	٣	٥	٧	٩	معايير B
عوامل مربوط به کشور مقصود										عوامل مربوط به کشور مقصود

بخش ۱-۵ مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل روانشناختی در کشور مبدأ
به نظر سما با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت داشته است؟
دارد و به حد ممکن؟

معیار A	۹ ۷ ۵ ۳ ۱ ۳ ۵ ۷ ۹	معیار B
بی اعتمادی به آینده کاری	از جر از محیط کار	بی اعتمادی به آینده کاری
بی اعتمادی به آینده کاری	پیری زودرس	عدم آرامش روانی در محل کاری
بی اعتمادی به آینده کاری	کاهش تاب آوری	نیواد حمایتهای معنوی و روانشناختی در محل کار
بی اعتمادی به آینده کاری	بی اعتمادی به آینده کاری	بی اعتمادی به آینده کاری
از جر از محیط کار	بی اعتمادی به آینده کاری	از جر از محیط کار
از جر از محیط کار	عدم آرامش روانی در محل کاری	از جر از محیط کار
از جر از محیط کار	کاهش تاب آوری	نیواد حمایتهای معنوی و روانشناختی در محل کار
از جر از محیط کار	عدم آرامش روانی در محل کاری	از جر از محیط کار
پیری زودرس	کاهش تاب آوری	نیواد حمایتهای معنوی و روانشناختی در محل کار
پیری زودرس	کاهش تاب آوری	کاهش تاب آوری
پیری زودرس	کاهش تاب آوری	کاهش تاب آوری
عدم آرامش روانی در محل کاری	کاهش تاب آوری	کاهش تاب آوری
عدم آرامش روانی در محل کاری	کاهش تاب آوری	کاهش تاب آوری
کاهش تاب آوری	کاهش تاب آوری	کاهش تاب آوری

پیشنهاد ۲-۵ ماقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل روانشناختی در کشور مقصدهای پهلوی را با توجه به زیرمعیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت داشته است؟

معيار A	٩ ٧ ٥ ٣ ١ ٣ ٥ ٧ ٩	معيار B
وجود آراشن روانی کاری	دسترسی به تسهیلات التیام روانی	
وجود آراشن روانی کاری	حفظ حریم شخصی	
وجود آراشن روانی کاری	حمایت دولتی از بعد روانی	
دسترسی به تسهیلات التیام روانی	حفظ حریم شخصی	
دسترسی به تسهیلات التیام روانی	حمایت دولتی از بعد روانی	
حفظ حریم شخصی	حمایت دولتی از بعد روانی	

ج-۱-۵- مقایسه زیر معیارها با توجه به عوامل مویرتب با حاکمیت در کشور مبدأ
به نظر شما با توجه به زیر معیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام بک ارجحیت
بیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معiar A	معيار B
نظام پرداخت ناکارا	انحصار طلی بزشکان
نظام پرداخت ناکارا	انتساب مدیران ضعیف و بی صلاحیت
نظام پرداخت ناکارا	قوانين و دستورالعمل های متناقض و ناکارا
نظام پرداخت ناکارا	نگاه ابزاری
نظام پرداخت ناکارا	صف کاری ضعیف
نظام پرداخت ناکارا	عدم اعطای حداقل های قانونی
نظام پرداخت ناکارا	انتساب مدیران ضعیف و بی صلاحیت
انحصار طلی بزشکان	قوانين و دستورالعمل های متناقض و ناکارا
انحصار طلی بزشکان	نگاه ابزاری
انحصار طلی بزشکان	صف کاری ضعیف
انحصار طلی بزشکان	عدم اعطای حداقل های قانونی
انتساب مدیران ضعیف و بی صلاحیت	قوانين و دستورالعمل های متناقض و ناکارا
انتساب مدیران ضعیف و بی صلاحیت	نگاه ابزاری
انتساب مدیران ضعیف و بی صلاحیت	صف کاری ضعیف
انتساب مدیران ضعیف و بی صلاحیت	عدم اعطای حداقل های قانونی
قوانين و دستورالعمل های متناقض و ناکارا	نگاه ابزاری
قوانين و دستورالعمل های متناقض و ناکارا	صف کاری ضعیف
قوانين و دستورالعمل های متناقض و ناکارا	عدم اعطای حداقل های قانونی
نگاه ابزاری	صف کاری ضعیف
نگاه ابزاری	عدم اعطای حداقل های قانونی
صف کاری ضعیف	عدم اعطای حداقل های قانونی

ج-۲- مقایسه زیر معابرها با توجه به عوامل مربوط به کشتو مرصد در عالم محیطی
به این شکل سما با توجه به زیرمیارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت
نمیتواند داشته باشد؟

ج-۱-۴- مقایسه زیر میارها با توجه به عوامل مرتبط با محیط اجتماعی در کشور مقصود به نظر شما سپاهان با توجه به زیر میارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام پک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه میزان؟

معايير A

معايير B

٩ ٧ ٥ ٣ ١ ٣ ٥ ٧ ٩	↓	يمني اجتماعي	آزادی اجتماعي	وجود تسهيلات مختلف اجتماعي
٨ ٦ ٤ ٢ ٠ ٢ ٤ ٦ ٨		يمني اجتماعي	آزادی اجتماعي	وجود تسهيلات مختلف اجتماعي
٧ ٥ ٣ ١ ٣ ٥ ٧ ٩ ١		يمني اجتماعي	آزادی اجتماعي	وجود تسهيلات مختلف اجتماعي

ج-۲-۳- مقایسه زیر میارها با توجه به عوامل مرتبه با محیط اقتصادی در کشور مقصود به نظر شما با توجه به زیر میارهای زیر که بر مهاجرت پرستاران تأثیرگذار است، کدام یک ارجحیت پیشتری دارد؟ و به چه معنی؟

A	عيار	٩	٧	٥	٣	١	٣	٥	٧	٩	B	عيار	
	عيار	حصلو اهداف و مشوقهای مالی					ثبات اقتصادي						عيار
	عيار	حصلو اهداف و مشوقهای مالی					نظام پرداخت شفاف و کارا						عيار
	عيار	ثبات اقتصادي					نظام پرداخت شفاف و کارا						عيار